



AGR240494
reçu au greffe le 12/08/2024

SASP Béziers Rugby
Rond-point Pierre Lacans
Avenue des Olympiades
34500 BÉZIER

**Chambre Régionale des Comptes
Occitanie**
Mme Valérie RENET - Présidente
500, avenue des États du Languedoc
CS 70755
34064 MONTPELLIER CEDEX 2

Envoi par mail à occitanie-greffe@crtc.ccomptes.fr

Références : DGR24 / 0806

Béziers, le 1^{er} août 2024

Madame la Présidente,

La SASP Béziers Rugby a bien pris connaissance du rapport d'observations définitives de la Chambre Régionale des Comptes d'Occitanie (ROD1) du 5 juin 2024, reçu le 16 juillet 2024, sur le contrôle de ses comptes et de sa gestion pour les exercices 2018 à 2023.

Par la présente, conformément aux dispositions des articles L. 243-5, R. 243-13 et R. 243-14 du code des juridictions financières, la SASP Béziers Rugby adresse ses réponses, commentaires et explications, qui accompagneront la publication dudit rapport.

La SASP Béziers Rugby précise que l'ensemble des réponses apportées ci-après ne concernent que la partie du contrôle concernant l'actuelle gouvernance (i.e. de 2021 à 2023).

1- SUR LA PRISE EN COMPTE DES RECOMMANDATIONS DE LA CRC (p. 7)

La SASP Béziers Rugby précise qu'elle entend prendre en compte l'ensemble des recommandations faites par la Chambre Régionale des Comptes d'Occitanie dans son rapport, notamment :

- La mise au vote par le Conseil de surveillance de conventions réglementées intéressant indirectement les éventuels actionnaires de la société (fin de l'année 2024) ;
- La remise à plat de la convention régissant les rapports et relations entre la société et son Association support AS Béziers Hérault (fin de l'année 2024) ;
- L'instauration d'un compte d'emploi des subventions reçues par la société grâce au développement d'une comptabilité analytique spécifique (fin d'exercice 2024-2025) et l'envoi d'un rapport d'activité spécifique sur l'utilisation desdites subventions.

2- SUR LES LIENS CONTRACTUELS CONCLUS AVEC DES ACTIONNAIRES (p. 17)

La SASP Béziers Rugby prend note de la recommandation de la Chambre Régionale des Comptes. La nouvelle gouvernance tient cependant à préciser que, depuis la nomination du directoire actuel en 2021, ses membres s'impliquent tous bénévolement dans la gestion quotidienne de la SASP et, selon leur souhait, ne perçoivent aucune rétribution ni ne bénéficient d'aucun remboursement de leur frais (déplacements, repas partenaires, frais divers, etc.), et ce contrairement à ce qui se pratique dans nombre d'autres structures sportives professionnelles.

3- SUR LA COORDINATION ENTRE LA SASP BÉZIERS RUGBY ET SON ASSOCIATION SUPPORT (p. 23)

Depuis la fin 2022, neuf réunions et rencontres se sont tenues entre les dirigeants de la SASP et de l'Association, aux dates suivantes : 15/11/2022, 29/11/2022, 23/01/2023, 24/04/2023, 01/06/2023, 16/06/2023, 17/07/2023, 13/12/2023, 15/03/2024.

Cela étant, la coordination entre les deux structures ne passe pas uniquement par la tenue de réunions régulières et la production de comptes-rendus. Celle-ci s'incarne évidemment dans les faits avec la mise en place d'une mutualisation progressive des moyens (notamment sportifs).

La mise en place d'un organigramme commun au centre de formation (document transmis à la CRC) comportant le positionnement (sans lien de subordination) du directeur sportif de l'Association et responsable de l'équipe espoir au poste de responsable sportif du centre de formation de la SASP en est une preuve évidente, tout comme l'implication quotidienne du préparateur physique de l'Association et de l'équipe espoir dans la formation des jeunes pensionnaires du centre de formation.

Si les deux structures ont pleinement conscience de la nécessité de poursuivre leurs efforts pour une plus grande coordination, la SASP Béziers Rugby estime excessif le qualificatif de « *relativement limités* » pour désigner ses échanges avec son association support. Et elle indique travailler à la mise en place de nouveaux points de mutualisation.

Un travail d'amélioration et de modifications de la convention liant les deux structures sera engagé d'ici la fin de l'année 2024.

4- SUR LA RÉMUNÉRATION DES JOUEURS PROMETTEURS (p. 25 et 26)

La SASP Béziers Rugby ne partage pas l'analyse de la chambre quant à la qualification en « *contrat de travail* » au sujet de la rétribution des ambassadeurs par l'Association.

Ces jeunes se voient confier une mission de représentation de l'ASBH auprès du centre de loisir de l'Association, des licenciés de l'école de rugby, des clubs du bassin, etc. Il est important de souligner que ces contrats ne sont pas systématiquement proposés puisque tous les jeunes joueurs en formation ne sont pas concernés. Ces contrats sont du seul ressort de l'Association ASBH qui décide, ou non, d'y recourir.

Si une coopération existe effectivement entre les secteurs professionnel et amateur pour organiser et mener à bien ces missions de représentations (notamment auprès de certains partenaires), c'est bien l'Association qui est seule porteuse de ces contrats de prestation, sans qu'aucun lien de subordination n'existe par ailleurs entre ces jeunes joueurs et la SASP Béziers Rugby.

5- SUR LES CESSIONS D'ACTIFS PASSÉS... (p.34)

La société Béziers Sport Développement a été créée par les anciens dirigeants pour reprendre la gestion d'une partie des loges et ainsi permettre de céder un droit d'exploitation s'élevant à 1,75 M€.

La CCCP (Commission de contrôle des championnats professionnels, ex DNACG), chargée du contrôle financier trimestriel et annuel des clubs de rugby professionnel, ne l'a pas remis en question. Logiquement, elle a uniquement comptabilisé les acomptes versés par la société BSD (Béziers Sport Développement) à la SASP Béziers Rugby, en cela que la provision comptable a logiquement représenté la différence entre la somme contractuelle et la somme versée.

La nouvelle gouvernance a souhaité, par acte de gestion et pour ne pas amputer les futurs revenus de la SASP Béziers Rugby (prélèvements ou commissions supplémentaires), et pour ne pas céder cet actif, reprendre en direct l'exploitation des hospitalités (loges et salons réceptifs VIP) en remboursant les acomptes effectués et en abandonnant ainsi la société BSD.

6- ... ET LEUR REPRISE PROGRESSIVE PAR LA NOUVELLE GOUVERNANCE (p.39)

Comme mentionné dans le rapport d'observations provisoires, le nouveau directoire de la SASP Béziers Rugby a progressivement entrepris la réintégration des actifs cédés par l'ancienne gouvernance.

Parmi ces actifs, celui dont l'impact est le plus important est la gestion **des buvettes**. Le chiffre d'affaires repris dans le rapport provisoire pour l'exercice 2021-2022 est de 230.000 €.

Sur l'exercice 2023-2024, il se situera à plus de 340.000 € et la SASP Béziers Rugby ambitionne de dépasser les 400.000 € de chiffre d'affaires la saison 2024-2025.

La boutique, comme stipulé dans le rapport, a été déplacée dans l'enceinte du stade Raoul-Barrière ce qui a permis à la SASP Béziers Rugby d'économiser les charges locatives mais également d'en optimiser l'exploitation du fait de sa proximité avec le siège du club.

Si le chiffre d'affaires a souffert à la suite du déménagement sur l'exercice 2022-2023 (chiffre d'affaires de 94.000 €, comme stipulé dans le rapport), celui-ci se situera au-delà de 160.000 € sur l'exercice 2023-2024.

Enfin **la brasserie** située au cœur du stade, au 1^{er} étage de la tribune d'honneur, a été reprise par la SASP Béziers Rugby. La société titulaire du bail de location-gérance a été rachetée à l'été 2023 et l'établissement est désormais en gestion direct par le club professionnel.

7- SUR LA RATIONALISATION DES DÉPENSES (p. 39 à 41)

Les importants efforts de gestion et de réduction des charges (par exemple une baisse de 34,8% des achats et charges externes, soit -1,6M€) ajoutés à la progression des revenus annexes ont permis à la nouvelle gouvernance de « *privilégier la compétitivité sportive* » comme le souligne le rapport provisoire. La masse salariale des joueurs, enjeu particulièrement stratégique en regard de la croissance régulière des niveaux de rémunérations constatée sur l'ensemble du championnat PRO D2, a effectivement fait l'objet d'importants efforts.

Comme stipulé dans le rapport, la SASP Béziers Rugby disposait du 6^e budget du championnat de PRO D2 en 2019 et de la 13^e masse salariale joueurs. En 2022-2023, ce budget est le 11^e du championnat, mais sa masse salariale joueurs se classe est la 10^e du championnat (cf. p. 101 du rapport de la CCCP).

Avec un budget inférieur, la SASP Béziers Rugby parvient à allouer plus de moyens à la rétribution des joueurs, preuve d'une gestion saine tournée vers la réussite sportive.

8- SUR L'ANALYSE DES CAPITAUX... (p. 41 à 43)

Le Prêt garanti par l'État (PGE) instruit et obtenu par l'ancienne équipe dirigeante en juillet 2020 n'était pas destiné directement à l'amélioration de la trésorerie mais à assurer le remboursement des dettes sociales (caisse de retraite KLESIA pour 677 000 €), fiscales (URSSAF pour 666 000 €), d'assurance (Allianz pour 30 000 €) et fournisseurs divers (400 000 €).

L'endettement financier net post PGE, c'est-à-dire la différence entre l'endettement et la trésorerie, était à ce moment-là sensiblement positif.

À ce jour, **cet endettement financier est négatif à près de 400 000 €**, car le capital du PGE restant dû est de près de 750 000 € alors que la trésorerie s'élève à près de 1 150 000 €.

Le service de la dette du PGE s'effectue normalement. Il se rembourse sur 5 ans et sera ainsi intégralement remboursé courant 2026.

Les capitaux propres, qui représentaient 9% en 2023, vont passer à l'issue de l'exercice 2023/2024 à plus de 20% du total du bilan, et ce sans augmentation de capital.

9- ... ET LA POURSUITE DE L'ACTIVITÉ (p. 42 et 43)

Concernant le risquer de dissolution de la société, le conseil d'administration du 09/11/2012 a bien procédé à la convocation de l'assemblée générale extraordinaire de la SASP Béziers Rugby qui s'est tenue le 20/12/2012, constatant la poursuite de l'activité malgré la perte de la moitié du capital social (cf. PV de l'AGE transmis à la CRC).

La SASP Béziers Rugby ne partage pas l'analyse de la chambre quant à la remise en cause de son existence du fait de son déficit chronique.

D'une part car ce déficit n'a de cesse d'être réduit années après années grâce aux efforts de gestion de la nouvelle gouvernance, efforts soulignés par le rapport lui-même.

D'autre part parce que l'autorité de régulation des championnats professionnels (DNACG puis CCCP) a toujours validé les comptes de la SASP Béziers Rugby, en particulier au niveau des fonds propres, et que ce contrôle trimestriel est particulièrement rigoureux et strict. Il est à noter que les relations entre le club professionnel et la commission de contrôle sont désormais particulièrement constructives et empreintes d'une confiance mutuelle.

L'entrée de la SCIC Ambition Béziers Développement au capital de la SASP Béziers Rugby, couplée à la nomination d'une nouvelle gouvernance a été de nature à stabiliser le club professionnel, dont la saison sportive 2023-2024 particulièrement réussie est une preuve supplémentaire de sa bonne structuration et gestion.

L'exercice 2023/2024 devrait faire apparaître un résultat positif aux alentours de 100 K€ et ce sans apport exceptionnel des collectivités.

Le budget 2024/2025 a été construit sur ces mêmes bases, en sensible augmentation puisqu'il atteindra 9 M€ avec un résultat net dépassant 200 K€

Si cela ne sera pas de nature à reconstituer nos fonds propres aussi rapidement que nous pourrions le souhaiter, le chemin en est toutefois tracé.

Je vous prie de croire, Madame la Présidente, en l'expression de ma haute considération.

Pour la SASP Béziers Rugby

M. Jean-Michel VIDAL,
Président du directoire

